

Mosty k porozumeniu: Rozvoj kľúčových kompetencií pre sociálny dialóg

(Erasmus+ KA122-ADU-75692000)



Strategický kontext

NKOS čelí potrebe adaptácie na digitálnu transformáciu a meniaci sa trh práce. Projekt "Mosty k porozumeniu" je odpoveďou na tieto výzvy:

**Modernizácia metodík
sociálneho dialógu**



**Inklúzia znevýhodnených
skupín a seniorov**



**Profesionalizácia
lektorského zázemia**



Aktualizovaný projektový tím



Ľubica Černá

Projektový manažér (koordinátor)

Osoba s odbornosťou v riadení medzinárodných grantov. Zodpovedá za celkový dohľad, administratívu, komunikáciu s Národnou agentúrou a zabezpečenie dodržiavania Štandardov kvality Erasmus+.



Katarína Blanárová

Odborný garant (Senior lektor)

Špecialista na európsku legislatívu a strategické vyjednávanie. Zodpovedá za definovanie vzdelávacích programov a odborný súlad s cieľmi NKOS.



Zuzana Švecová

Administratívny a finančný referent

Zodpovedá za rozpočet, zúčtovanie mobilít a technickú podporu.



Katarína Smeets Škvarková

Mentor/Tútor pre mobility

Osoba zodpovedná za logistickú a psychologickú podporu účastníkov počas aktivity.

Kľúčové piliere projektu



Odbornosť

Zvýšiť odborné kompetencie lektorov NKOS v oblasti výkladu európskej legislatívy a strategického vyjednávania s cieľom posilniť účasť zamestnancov na demokratickom živote a sociálnom dialógu.



Digitalizácia

Získať digitálne kompetencie v oblasti grafického dizajnu a AI pre tvorbu inovatívnych materiálov, ktoré uľahčia prístup k vzdelávaniu dospelých a posilnia sociálny dialóg v rámci digitálnej agendy.



Aktívne starnutie

Získať kľúčové kompetencie pre dôstojnú tranzíciu z trhu práce na dôchodok pozvaním expertov z EÚ, čím sa podporí inklúzia, rozmanitosť a zvýši účasť dospelých všetkých vekových kategórií na vzdelávaní.



Demokracia

Rozvoj kompetencií učiacich sa pre uplatňovanie demokratických princípov a ochranu pracovných práv v regionálnom prostredí.

Aktivity



Typ aktivity	Počet účastníkov	Celkové trvanie pre účastníkov (v dňoch)	Počet sprevádzajúcich osôb	Celkové trvanie pre sprevádzajúce osoby (v dňoch)	Celkový grant (EUR)
Pozorovanie pri práci	6	15	0	0	12 756,00
Kurzy a odborná príprava	2	5	0	0	4 156,00
Prizvaní experti	2	6	0	0	2 460,00
Skupinová mobilita vzdelávajúcich sa dospelých	3	3	1	3	4 455,00
Celkom	13	29	1	3	23 827,00

Rozpočet

Rozpočet								
Zhrnutie rozpočtu								
Typ aktivity	Organizačná podpora (EUR)	Individuálna podpora (EUR)	Cestovné náklady (EUR)	Poplatky za kurzy (EUR)	Jazyková podpora (EUR)	Prípravné návštevy (EUR)	Podpora inklúzie (EUR)	Celkom (EUR)
Pozorovanie pri práci	2 100,00	7 098,00	2 198,00	Neuplatňuje sa	0,00	1 360,00	0,00	12 756,00
Kurzy a odborná príprava	200,00	2 366,00	790,00	800,00	Neuplatňuje sa		0,00	4 156,00
Prizvaní experti	200,00	1 690,00	570,00	Neuplatňuje sa	Neuplatňuje sa		0,00	2 460,00
Skupinová mobilita vzdelávajúcich sa dospelých	375,00	2 135,00	1 140,00	Neuplatňuje sa	Neuplatňuje sa	680,00	125,00	4 455,00
Celkom	2 875,00	13 289,00	4 698,00	800,00	0,00	2 040,00	125,00	23 827,00
Detaily								
Typ aktivity	Individuálna podpora účastníkov (EUR)	Individuálna podpora sprevádzajúcich osôb (EUR)	Iné ako zelené cestovanie (EUR)	Udržateľné spôsoby prepravy (zelené cestovanie) (EUR)		Podpora inklúzie pre účastníkov (EUR)	Podpora inklúzie pre organizácie (EUR)	
Pozorovanie pri práci	7 098,00	0,00	2 198,00			0,00	0,00	
Kurzy a odborná príprava	2 366,00	0,00	790,00			0,00	0,00	
Prizvaní experti	1 690,00	0,00		570,00		0,00	0,00	
Skupinová mobilita vzdelávajúcich sa dospelých	1 395,00	740,00		1 140,00		0,00	125,00	
Celkom	12 549,00	740,00	2 988,00	1 710,00		0,00	125,00	

Organizačná podpora



ID turnusu mobility	Typ aktivity	Cieľová krajina	Vysielajúca krajina	Počet účastníkov	Počet sprevádzajúcich osôb	Jednotkový náklad na organizačnú podporu (EUR)	Grant na organizačnú podporu (EUR)
JOBSh-01	Pozorovanie pri práci	Španielsko	-	2	0	350,00	700,00
JOBSh-02	Pozorovanie pri práci	Portugalsko	-	2	0	350,00	700,00
JOBSh-03	Pozorovanie pri práci	Cyprus	-	2	0	350,00	700,00
COURS-01	Kurzy a odborná príprava	Španielsko	-	2	0	100,00	200,00
EXPRT-01	Prizvaní experti	-	Slovinsko	1	0	100,00	100,00
EXPRT-02	Prizvaní experti	-	Česká republika	1	0	100,00	100,00
GROUP-01	Skupinová mobilita vzdelávajúcich sa dospelých	Poľsko	-	3	1	125,00	375,00
Celkom				13	1	1 475,00	2 875,00



Cestovné náklady

ID turnusu mobility	Typ aktivity	Mimoriadne náklady na vysoké cestovné náklady	Cieľová krajina	Vysielajúca krajina	Počet účastníkov	Počet sprevádzajúcich osôb	Udržateľné spôsoby prepravy (zelené cestovanie)	Cestovná vzdialenosť	Jednotkový náklad na cestovné náklady (EUR)	Grant na cestovné náklady (EUR)
JOBSH-01	Pozorovanie pri práci	☐	Španielsko	-	2	0	☐	2000 - 2999 km	395,00	790,00
JOBSH-02	Pozorovanie pri práci	☐	Portugalsko	-	2	0	☐	2000 - 2999 km	395,00	790,00
JOBSH-03	Pozorovanie pri práci	☐	Cyprus	-	2	0	☐	500 - 1999 km	309,00	618,00
COURS-01	Kurzy a odborná príprava	☐	Španielsko	-	2	0	☐	2000 - 2999 km	395,00	790,00
EXPRT-01	Prizvaní experti	☐	-	Slovinsko	1	0	☒	100 - 499 km	285,00	285,00
EXPRT-02	Prizvaní experti	☐	-	Česká republika	1	0	☒	100 - 499 km	285,00	285,00
GROUP-01	Skupinová mobilita vzdelávajúcich sa dospelých	☐	Poľsko	-	3	1	☒	100 - 499 km	285,00	1 140,00
Celkom					13	1				4 698,00

Individuálna podpora



ID turnusu mobility	Typ aktivity	Cieľová krajina	Vysielajúca krajina	Počet účastníkov	Trvanie (v dňoch)	Počet sprevádzajúcich osôb	Trvanie pre sprevádzajúce osoby (v dňoch)	Dni na cestu	Základná sadzba individuálnej podpory účastníkov (EUR)	Základná sadzba individuálnej podpory sprevádzajúcich osôb (EUR)	Grant na individuálnu podporu účastníkov (EUR)	Grant na individuálnu podporu pre sprevádzajúce osoby (EUR)	Celkový grant na individuálnu podporu (EUR)
JOBSH-01	Pozorovanie pri práci	Španielsko	-	2	5	0	0	2	169,00	0,00	2 366,00	0,00	2 366,00
JOBSH-02	Pozorovanie pri práci	Portugalsko	-	2	5	0	0	2	169,00	0,00	2 366,00	0,00	2 366,00
JOBSH-03	Pozorovanie pri práci	Cyprus	-	2	5	0	0	2	169,00	0,00	2 366,00	0,00	2 366,00
COURS-01	Kurzy a odborná príprava	Španielsko	-	2	5	0	0	2	169,00	0,00	2 366,00	0,00	2 366,00
EXPRT-01	Prizvani experti	-	Slovinsko	1	3	0	0	2	169,00	0,00	845,00	0,00	845,00
EXPRT-02	Prizvani experti	-	Česká republika	1	3	0	0	2	169,00	0,00	845,00	0,00	845,00
GROUP-01	Skupinová mobilita vzdelávajúcich sa dospelých	Poľsko	-	3	3	1	3	2	93,00	148,00	1 395,00	740,00	2 135,00
Celkom				13	29	1	3	14			12 549,00	740,00	13 289,00

Poplatky za kurzy

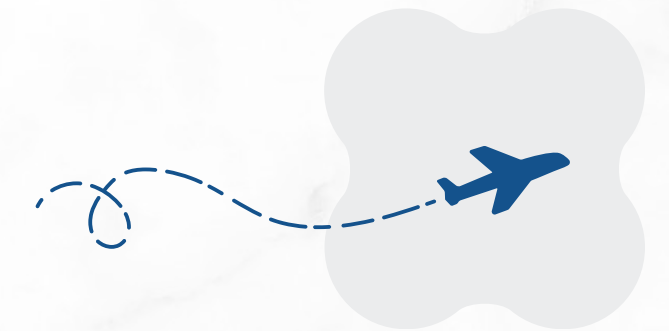


Poplatky za kurzy

Poplatky za kurzy zahŕňajú zápisné do kurzov a školení.

ID turnusu mobility	Typ aktivity	Cieľová krajina	Počet účastníkov	Trvanie (v dňoch)	Žiadať maximálne poplatky za kurzy	Celkový počet dní na poplatky za kurzy	Jednotkový náklad na poplatky za kurzy (EUR)	Grant na poplatky za kurzy (EUR)
COURS-01	Kurzy a odborná príprava	Španielsko	2	5	☒	10	80,00	800,00
Celkom			2	5				800,00

Prípravné návštevy



ID turnusu mobility	Typ aktivity	Cieľová krajina	Počet účastníkov na prípravných návštevách	Jednotkový náklad na prípravnú návštevu (EUR)	Grant na prípravné návštevy (EUR)
JOBSH-01	Pozorovanie pri práci	Španielsko	2	680,00	1 360,00
JOBSH-02	Pozorovanie pri práci	Portugalsko	0	680,00	0,00
JOBSH-03	Pozorovanie pri práci	Cyprus	0	680,00	0,00
GROUP-01	Skupinová mobilita vzdelávajúcich sa dospelých	Poľsko	1	680,00	680,00
Celkom			3		2 040,00

Podpora inklúzie



ID turnusu mobility	Typ aktivity	Cieľová krajina	Vysielajúca krajina	Počet účastníkov v turnuse mobility	Počet účastníkov s nedostatkom príležitostí	Podpora inklúzie pre organizácie (EUR)	Podpora inklúzie pre účastníkov (EUR)
JOBSH-01	Pozorovanie pri práci	Španielsko	-	2	0	0,00	0,00
JOBSH-02	Pozorovanie pri práci	Portugalsko	-	2	0	0,00	0,00
JOBSH-03	Pozorovanie pri práci	Cyprus	-	2	0	0,00	0,00
COURS-01	Kurzy a odborná príprava	Španielsko	-	2	0	0,00	0,00
EXPRT-01	Prizvaní experti	-	Slovinsko	1	0	0,00	0,00
EXPRT-02	Prizvaní experti	-	Česká republika	1	0	0,00	0,00
GROUP-01	Skupinová mobilita vzdelávajúcich sa dospelých	Poľsko	-	3	1	125,00	0,00
Celkom				13	1	125,00	0,00

Metodika mobility



Pozorovanie:

CEAT Španielsko (2 osoby),
Fidestra Portugalsko (2 osoby),
KIKEA-DEOK Cyprus (2 osoby).

Kurzy:

Firma iDevelop Španielsko:
Kurz používania Canva (1 osoba),
Kurz využívania AI (1 osoba).

Prizvaní experti:

Karolina Korenčan (Slovinsko)
Lidmila Nemcová (Česko)

Skupinová mobilita učiacich sa:

EDS-FNS Lublin, Poľsko
(3 osoby a 1 sprevádzajúca osoba)



Validácia: Certifikáty Europass pre všetkých účastníkov.

Fáza 1: **Iniciácia, administrácia a nastavenie projektu** (September – Október 2026)

Táto fáza je kľúčová pre legislatívne a organizačné ukotvenie projektu.

Zmluvné zabezpečenie: Podpis grantovej zmluvy s Národnou agentúrou (SAAIC) a prvé finančné nastavenie rozpočtu, za ktoré zodpovedá projektová manažérka Ľubica Černá. Realizované.

Ustanovujúce stretnutie tímu: Detailné zladenie úloh v projektovom tíme.

Transparentný výber účastníkov: Výberová komisia vyhlási a zrealizuje otvorené výberové konanie na lektorov pre job shadowing a kurzy, ako aj na dospelých učiacich sa pre skupinovú mobilitu, pričom zohľadní princíp inklúzie a vyváženého zastúpenia regiónov.

Spustenie komunikačných kanálov: Vytvorenie sekcie projektu na oficiálnom webe NKOS a nastavenie povinnej vizuálnej identity s označením „Financované Európskou úniou“.



Fáza 2: **Prípravné návštevy a logistické zabezpečenie** (November – December 2026)

Cieľom tejto fázy je eliminovať riziká popísané v žiadosti a pripraviť účastníkov na vycestovanie.

Prípravná návšteva v Španielsku (CEAT): Realizácia cesty 2 osôb k partnerovi CEAT s cieľom osobne doladiť program job shadowingu a prekonať predchádzajúce nedostatky v dištančnej komunikácii.

Prípravná návšteva v Poľsku (EDS FNS): Realizácia cesty 1 osoby do mesta Lublin s cieľom osobne overiť bezbariérovosť, ubytovanie a stravovanie pre starších a znevýhodnených účastníkov skupinovej mobility.

Odborná a zmluvná príprava: Schválenie a podpis vzdelávacích zmlúv (Learning Agreements) s prijímajúcimi organizáciami, príprava cestovných príkazov účastníkom.

Príprava účastníkov: logistická, kultúrna, psychologická a jazyková príprava pre všetkých vycestujúcich lektorov a učiacich sa.



Fáza 3: Realizácia zahraničných mobilít a kurzov (Január – Apríl 2027)

Hlavná realizačná fáza zameraná na transfer inovácií a rozvoj zručností.

Zahraničné kurzy (Január – jún 2027): Vyslanie 2 lektorov do Španielska k poskytovateľovi iDevelop (junior lektor absolvuje kurz Canva, senior lektor kurz ChatGPT a umelej inteligencie).

Job Shadowing (Január – jún 2027): Realizácia 5-dňových návštev pre 6 lektorov, ktorí po dvoch do Španielska (CEAT), Portugalska (FIDESTRA) a na Cyprus (KIKEA-DEOK).
Lektori si vedú reflexívne denníky.

Skupinová mobilita v Poľsku (Apríl 2027): Vyslanie 3 dospelých učiacich sa (kategória 50+, s dôrazom na ženy) a 1 sprevádzajúcej osoby na 3 dni do EDS FNS na workshopy o boji proti diskriminácii a asertívnom vyjednávaní.

Validácia výstupov: Bezprostredne po každej mobilite prebehne formálne uznanie dosiahnutých výsledkov vzdelávania podpisom dokumentov Europass Mobilita a certifikátov.



Fáza 4: Pozvanie expertov a interná integrácia know-how (November 2026 – Jún 2027)

LEKTORKY:

Prizvanie expertiek: Organizácia a logistické zabezpečenie 3-dňových pobytov pre Doc. Lidmilu Němcovú (ČR) a Karolinu Korenčan (Slovinsko). Realizácia intenzívnych workshopov pre minimálne 20 osôb v preddôchodkovom veku zameraných na aktívne starnutie a medzigeneračný mentoring.

Plošné vzdelávanie v organizácii: Usporiadanie seminárov „Lektori lektorom“, kde vyškoľení účastníci odovzdajú skúsenosti kolegom, ktorí nikde nevystovali.

Modernizácia portfólia (Jún 2027): Prechod na digitálne vzdelávacie materiály v Canve (zníženie tlače) a implementácia 2 nových modulov pre zástupcov zamestnancov: „Strategické vyjednávanie v kolektívnych sporoch“ a „Aplikácia EÚ smerníc v praxi zamestnanca“.



Doc. Lidmila Němcová (ČR)



Karolina Korenčan (Slovinsko)

Fáza 5: Hodnotenie, diseminácia a záverečné zúčtovanie (Júl – August 2027)

Meranie dopadov: Vyhodnotenie sebahodnotiacich dotazníkov a simulačných workshopov (overenie, či sa dosiahla cieľová 80 % úspešnosť vedomostí a 20 % nárast interakcií na sociálnych sieťach).

Šírenie výsledkov (Diseminácia): Zdieľanie výstupov v cloude, na platforme EPALÉ a ich prezentácia partnerským organizáciám.

Záverečná správa: Ekonóm skompletizuje účtovníctvo a projektová manažérka vypracuje a podá finálnu správu na Národnú agentúru do konca augusta 2027.



Záver

Projekt **KA122-ADU-75692000** nie je len sériou stáží. Je to katalyzátor zmeny, ktorý posunie NKOS medzi moderné, európsky etablované odborové organizácie.

Ďakujeme za dôveru pri budovaní NKOS budúcnosti.



**Financovaný
Európskou úniou**